

# **Budget 2026, ekonomisk plan 2027-2028**

## **Ekonomi**

**Redaktionella justeringar och rättelser har gjorts i dokumentet efter kommunstyrelsens sammanträde 2025-06-03.**

**Dokumentet bereds av kommunstyrelsen 2025-06-16 kl 8:30.**



## Innehållsförteckning

<b>1 Kommunstyrelsens ordförande har ordet .....</b>	<b>5</b>
<b>2 Inledning .....</b>	<b>6</b>
<b>3 Kommunens vision .....</b>	<b>10</b>
3.1 Fokusområde Hållbar vardag .....	10
3.2 Fokusområde Hållbar Hälsa .....	10
3.3 Fokusområde Hållbar Gemenskap .....	11
3.4 Fokusområde Hållbar kompetens .....	11
3.5 Fokusområde Hållbar Natur .....	11
<b>4 Politiska mål .....</b>	<b>12</b>
4.1 Kommunfullmäktiges mål för mandatperioden .....	12
<b>5 Organisation .....</b>	<b>15</b>
<b>6 Mandatfördelning .....</b>	<b>16</b>
<b>7 Ekonomiska förutsättningar .....</b>	<b>17</b>
7.1 Samhällsekonomi och kommunernas ekonomi .....	17
7.2 Skattesats .....	17
7.3 Demografiska förändringar .....	18
7.4 Ekonomisk framåtblick .....	20
7.5 Känslighetsanalys .....	22
7.6 God ekonomisk hushållning .....	23
7.6.1 Finansiella mål .....	24
7.6.2 Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning .....	25
<b>8 Finansiering .....</b>	<b>26</b>
<b>9 Ramfördelning .....</b>	<b>27</b>
<b>10 Resultatbudget 2026 med plan för 2027 och 2028 .....</b>	<b>29</b>
10.1 Avskrivningar och internränta .....	29
10.2 Borgenavgift .....	30
10.3 Pensioner, arbetsgivaravgifter och personalomkostnadspålägg .....	30
<b>11 Balansbudget .....</b>	<b>31</b>
<b>12 Kassaflödesbudget .....</b>	<b>32</b>

<b>13</b>	<b>Kommentarer till Ånge kommunkoncerns driftbudget .....</b>	<b>33</b>
13.1	Revision .....	33
13.2	Gemensamma nämnder och förbund .....	33
13.3	Kommunstyrelsen .....	33
13.3.1	Kommunledning.....	33
13.3.2	Gemensamma resurser .....	33
13.3.3	Barn och unga .....	34
13.3.4	Vuxna .....	34
13.3.5	Äldre 65+ .....	34
13.3.6	Stödresurser.....	34
13.3.7	Affärsverksamhet .....	34
13.3.8	Tillväxt.....	34
13.3.9	Löneöversyn.....	34
13.3.10	Pensioner.....	34
13.4	Ånge Fastighets- och Industri AB .....	35
13.5	Ånge Energi AB.....	35
13.6	Site Alby Utveckling AB.....	35
13.7	Ångefallen Kraft AB .....	35
<b>14</b>	<b>Investeringar 2026-2036 .....</b>	<b>36</b>

## **1 Kommunstyrelsens ordförande har ordet**

### **Budget 2026 med plan för 2027, 2028 samt 2029**

#### **En ny planperiod står för dörren.**

Budgetarbetet har genomförts med en ny budgetmodell. Prislappsbudget. Ett SKR- projekt där Ånge kommun ingår. Det är en utvecklingsprocess för såväl politiken som för förvaltningen att lägga om tankesätt och sammanfoga det till en helhet. Det har gått förvånansvärt bra, och jag vill rikta ett stort tack till förvaltningen som utbildat och stöttat de politiska partierna i detta arbete.

Ånge kommun fortsätter sin tillväxtresa där intresset för kommunen aldrig varit större. Vilket område det än gäller och i hela kommunen. Nära vårds arbetet, skolan med bland annat skolfrånvaroarbetet, etableringsarbetet, digitaliseringsarbetet där vi är nominerade till att vinna priset, Sveriges digitaliseringskommun.

Efter ett samarbetsinriktat politiskt arbete innehåller budgeten ordentliga satsningar för att fortsätta stötta föreningslivet, öka bemanningen inom äldreomsorgen, fortsätta kvalitetsarbetet inom skolan och hålla tempot inom vårt näringsliv- och etableringsarbete.

Jag ser fram mot 2026 och åren därefter. Ånge kommun rullar verkligen på, i rätt riktning.

Erik Lövgren, KSO

## 2 Inledning

Kommunfullmäktige fastställer varje år en budget som omfattar de nästkommande tre årens verksamhet och dess ekonomiska ramar. Kommunförvaltningen arbetar utifrån sitt grunduppdrag med att kvalitetssäkra och utveckla verksamheten i önskad riktning. Bolagen arbetar även de utifrån kommunens vision och fokusområden samt ägardirektiv.

Kommunfullmäktiges beslut om budget för 2026 och ekonomiska plan 2027 – 2028:

- 2025-06-16, § xx
- 2025-11-24, § xx

Ånge kommun styrs av medborgarna, via deras politiska representanter i kommunen. Kommunfullmäktige är det högsta beslutande organet i kommunen och bestämmer i kommunens viktigaste frågor. Bland annat beslutar kommunfullmäktige om



*Bild som beskriver kommunfullmäktiges uppdrag.*

Kommunfullmäktige styr kommunen via sin koncern, som består av kommunstyrelsens samt de helägda bolagen.

Kommunen styrs enligt en nedbrytning av kommunens vision, till kommunfullmäktiges

långsiktiga mål, som bryts ner av koncernen till mål för året. Dessa mål bryts ner i en verksamhetsplan som beskriver vad kommunen ska göra för att nå målen.

### **Ansvarsstruktur**

Inom Ånge kommunkoncern finns flera nivåer av politiskt styrande instanser - kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämnder samt styrelser för de kommunala bolagen. Därtill finns en tjänsteorganisation till stöd för det politiska styret och för genomförandet av verksamheten.

*Kommunfullmäktige*, med de demokratiskt folkvalda politikerna, är det högsta beslutande och styrande organet. Kommunfullmäktiges roll i styrningen är att fastställa kommunövergripande visioner, planer, mål och uppdrag för den kommunala koncernen. I samband med budget fastställer kommunfullmäktige konkreta mål för god ekonomisk hushållning samt ekonomiska krav och ramar för kommande år. Fullmäktige tillsätter ledamöter i kommunstyrelse och nämnder samt föreslår styrelseledamöter till de kommunala bolagen. Fullmäktiges roll i uppföljningen är att godkänna tertialrapport, delårsrapport och årsredovisning samt besluta om ansvarsfrihet för styrelser och nämnder inom kommunens nämndsorganisation.

*Kommunstyrelsen*, har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering vilket inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi för styrning och kontroll av hela den kommunala koncernen. Kommunstyrelsen svarar således för planering och uppföljning av ekonomi och verksamhet för kommunens nämnder, de kommunala bolagen samt kommunförbunden. Betydande delar av detta ansvar är kopplat till uppsiktsplikten och den interna kontrollen. Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige.

Bolagsstyrelser ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag verkställs och mål uppnås. I styrmodellen innebär det att nämnder och styrelser utvecklar planer, mål och eventuella mått samt identifierar risker i relation till fullmäktiges vision, mål och uppdrag.

Kommunstyrelsen och bolagen har under sig tjänsteorganisationer, som i det dagliga verkar för att nå kommunstyrelsens och bolagens mål. Detta sker utifrån det mandat och budget kommunfullmäktige givit, samt inom de ramar och regler som kommunfullmäktige, styrelserna, lagar och förordningar sätter ut.

### **Budget med plan**

Varje år beslutar kommunfullmäktige om en budget för kommande år med tillhörande tvåårsplan. Kommunens totala verksamhet bedrivs både i förvaltningsform och i bolagsform. För att få en helhetsbild av den kommunala koncernen, som sedan särredovisas för kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation enligt gällande lagkrav. I budgeten framgår också fullmäktiges prioriterade mål för god ekonomisk hushållning, mål och uppdrag.

### **Mål, budget och uppföljning inom den kommunala koncernen**

Den politiska målstyrningen siktar mot att uppfylla kommunens Vision och fokusområden. Den lyfter blicken och fokuserar på utveckling och värde för invånare. Kommunfullmäktige tar fram mål för mandatperioden som leder till visionen och de fem fokusområdena. Dessa mål har mått kopplade till sig, som mäter måluppfyllnaden. Det innebär att vissa mål inte kan mätas förrän

centrala statistikdatabaser uppdateras, vilket generellt sker en eller ett par gånger per år. Under verksamhetsåren har kommunfullmäktige då bara den senaste inrapporterade måttet att utgå ifrån, utöver kommunstyrelsens redogörelse. Dock är kommunfullmäktiges mål fleråriga, så löpande uppföljning är möjlig.

Kommunstyrelsens målstyrning fokuserar på utveckling och att skapa förändringar. Målen antas för ett år i taget, men kan sträcka sig över flera år. Dessa mål kan ha mått kopplade till sig. Kommunstyrelsen har även från och med 2023 antagit en verksamhetsplan för dess förvaltning, som bryter ner målen i aktiviteter som ska genomföras. Dessa aktiviteter är tidsplanerade och tydliga och dess genomförande ska kunna besvaras av endera *ja* eller *nej*. Det är genomförandet av dessa aktiviteter som mäter måluppföljningen för kommunstyrelsen om det inte finns mått antagna. Det innebär att om kommunstyrelsen inte antar mått för sina mål så är respektive av kommunstyrelsens mål uppnådda om förvaltningen genomfört aktiviteterna enligt plan. Denna modell stärker det politiska ansvaret och ägandeskapen, då förvaltningens uppdrag blir mycket tydligt. Samtidigt så förtydligas kommunstyrelsens ansvar mot kommunfullmäktige, då kommunstyrelsen tydligt blir ansvarig för att bryta ner kommunfullmäktiges mål till resultat.

### **Ekonomiska ramar**

I Ånge kommunkoncern bedrivs verksamheter med varierande förutsättningar, vilket innebär att ekonomiska ramar och mål inte utformas på samma sätt för alla verksamheter. *För kommunens skattefinansierade verksamheter (t.ex. skola, omsorg, gator) utgår resursfördelningen* från antal medborgare i ex olika åldersgrupper, genomsnittskostnaden i landet för aktuell verksamhet (teknisk ram) samt de prioriteringar som kommunfullmäktige väljer att göra. För andra verksamheter utgår budgeten från en jämförelse med mest lika kommuner eller lika stora kommuner (teknisk ram) samt de prioriteringar som kommunfullmäktige väljer att göra.

För följande verksamheter utgår den tekniska ramen från antal invånare och genomsnittskostnaden i landet (prislapp):

- Äldreomsorg
- Barnomsorg
- Grundskola
- Gymnasieskola
- Individ- och familjeomsorg
- Stöd och omsorg (LSS)
- Vuxenutbildning

För följande verksamheter utgår resursfördelningen från mest lika kommuner:

- Fritid och kulturverksamhet

För följande verksamheter utgår resursfördelningen från "budget på budget":

- Stödresurser (gemensamma verksamheter)
- Kommunledning
- Gemensamma nämnder och förbund
- Näringsliv, turistverksamhet, fysisk och teknisk planering (infrastruktur)



- Arbetsmarknad (särskilt riktade insatser)
- Affärsverksamhet
- Anpassad grundskola, -gymnasieskola, -vuxenutbildning

Kommunens avgiftsfinansierade verksamheter som är reglerade enligt självkostnadsprincipen (vatten, avlopp och renhållning) utarbetar budgetar utifrån fullmäktiges beslut om taxa. Som huvudprincip, om inte särskilda omständigheter råder, ska dessa verksamheter anpassa kostnaderna i förhållande till taxeintäkterna. För affärsdrivande verksamheter, dvs. som verkar på en konkurrensutsatt marknad, fastställer fullmäktiges resultatkrav, som ligger till grund för budgetarbetet.

### **Uppföljning under budgetåret**

Kommunkoncernen följer upp mål och budget tre gånger per år. Detta sker i en tertialrapport, i delårsrapport och i årsredovisningen. Här följer kommunfullmäktige arbetet och utfallet av mål och budget, och kan besluta om korrigerande åtgärder om resultatet inte är i linje med förväntningarna. Kommunstyrelsen följer även arbetet med intern kontroll vid tertialen, för att säkerställa en hög kvalité med få avbrott.

Ekonomisk uppföljning av drift, investeringar, befolkningsutveckling, sjukfrånvaro och utfall av försörjningsstöd med mera presenteras på kommunstyrelsens sammanträden under året.

### 3 Kommunens vision

Kommunfullmäktige antog 2022-09-29 en vision för den geografiska platsen Ånge kommun, baserat på ett flerårigt och omfattande visionsarbete. Visionen är resultatet av över 4000 förslag och idéer i olika moment inkluderande workshops, omvärldsbevakningar, kommunens barns tankar och idéer, företagarnas visioner och engagemang och våra folkvaldas arbeten, som via en omröstning bland medborgarna slutligen tog fram visionen för Ånge kommun:



*"Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd."*

Ånge kommuns vision, antagen vid kommunfullmäktige 2021-09-29

Visionen har till sig fem fokusområden, som tillsammans beskriver hur vi når visionen. Dessa fokusområden är

#### 3.1 Fokusområde Hållbar vardag

Vi har en levande landsbygd med hållbar infrastruktur för alla. Det är enkelt att bo var man vill i kommunen. Decentraliseringen, digitaliseringen och ett stärkt näringsliv har skapat förutsättningarna som behövs i form av jobb och serviceutbud. Landskapet och samhället är välvårdat och tilltalande.

#### 3.2 Fokusområde Hållbar Hälsa

Det finns gott om mötesplatser, aktiviteter och ett brett kulturutbud för alla ute i bygderna och i centralorterna som stimulerar till livslust, kreativitet, rörelse och ett hälsosamt liv hos barn, unga, vuxna och gamla.

### 3.3 Fokusområde Hållbar Gemenskap

Platsen andas avslappnad exklusivitet – en sådan där gemenskap man vill vara med i, som står stadigt för trygghet, inkludering, delaktighet och demokrati. Vi lever med frihetskänsla OCH känner glädje i att ta ansvar för vårt värdskap. Vi välkomnar varmt nya människor, företag och idéer. Det är by-känslan och by-mentaliteten vi är stolta över.

### 3.4 Fokusområde Hållbar kompetens

Vi driver stadigt på samhällsutvecklingen genom kompetens- och näringslivsutveckling. Vi har framtidstro och viljestyrka, och strävar alltid efter att vara förebilder. Vi är nyfikna, välkomnar förändring, och söker efter nya trender och möjligheter att undersöka och upptäcka.

### 3.5 Fokusområde Hållbar Natur

Vi nyttjar våra styrkor och förädlar våra tillgångar vist med respekt, vördnad och i samförstånd för att mätta resursbehoven idag utan att äventyra framtida generationers möjligheter. Vi tar hand om det vi har och vågar satsa på det vi är bäst på.

## 4 Politiska mål

### 4.1 Kommunfullmäktiges mål för mandatperioden

Kommunfullmäktige har antagit fem mål för mandatperioden. Dessa mål redovisas nedan. Varje mål har tre till fem mått kopplade till sig, som mäter måluppfyllanden. För att ett mål ska räknas som nått ska mer än hälften av måtten visa en positiv utveckling.

Uppföljningen av dessa mål redovisas i ett separat ärende.

<b>Barn och Unga</b>	Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner, med grundskoleresultat som ligger på hög nivå i riket.	Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)
		Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter slutförd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%)
		Elever i åk 9: Jag känner mig trygg i skolan, positiva svar, andel (%) (-2021)
		Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)
		Elever i åk 9, meritvärde, hemkommun, genomsnitt (17 ämnen)
		Invånare 16-84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)
	Kommunens socialtjänst ska bedrivas kunskapsbaserat, vara jämlik och jämställd, förebyggande samt lättillgänglig, i syfte att främja människors trygghet, delaktighet och självständighet genom stöd och insatser av hög kvalite	

<b>Vuxna</b>	Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser.	Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)
		Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)
		Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel män (%)
		Heltidsarbetande månadsavlönade, kommun, andel kvinnor (%)
		Föräldrapenningdagar som tas ut av män, andel av antal dagar (%)
	Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.	Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)
		Sjukpenningtalet, dagar/registrerad försäkrad
		Anmällda sexualbrott (treårsmedelvärde) antal/100 000 inv
		Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal vårdtillfällen/100 000 inv
	Kommunens socialtjänst ska bedrivas kunskapsbaserat, vara jämlik och jämställd, förebyggande samt lättillgänglig, i syfte att främja människors trygghet, delaktighet och självständighet genom stöd och insatser av hög kvalite	
<b>Äldre +65</b>	Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livsmiljöer och hög kvalité.	Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)
		Demografisk försörjningskvot
		Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - bemötande, förtroende och trygghet, medelvärde
		Nettokostnad särskilt boende äldreomsorg, Kr/invånare
		Ej verkställda beslut inom tre månader, särskilt boende
		Invånare totalt, antal
	Kommunens socialtjänst ska bedrivas kunskapsbaserat, vara jämlik och jämställd, förebyggande samt lättillgänglig, i syfte att främja människors trygghet, delaktighet och självständighet genom stöd och insatser av hög kvalite	

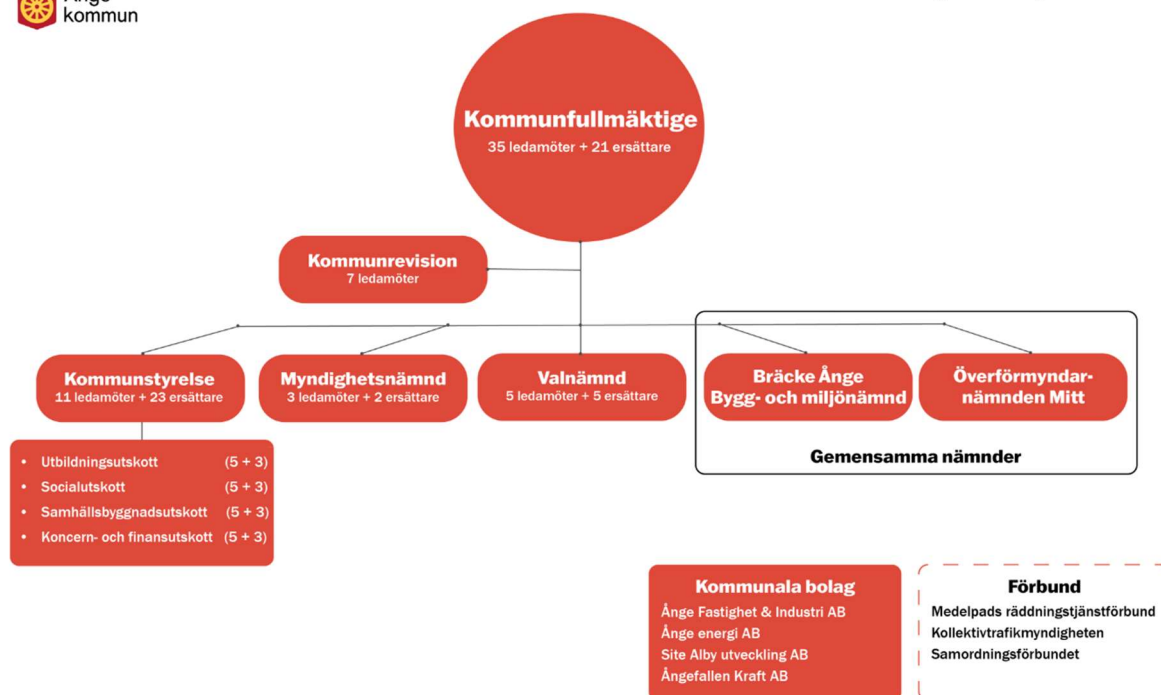
<b>Tillväxt</b>	Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.	Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel (%)
		Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.
		Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen
		Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking
		Företagsklimat enligt det samlade omdömet i Svenskt Näringslivs undersökning
	Ånge kommun ska vara en klimatneutral kommun 2030	Utsläppen av växthusgaser i Ånge kommun ska minska
		Andelen ekologiskt och/eller lokalproducerade livsmedel som serveras i kommunkoncernen ska öka
		Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)
		Insamlat kommunalt avfall, kr/invånare (justerat)

## 5 Organisation

Den kommunala koncernen består av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, bolagen Ånge Fastighets- och Industri AB, Ånge Energi AB, Site Alby Utveckling AB och Ångefallen Kraft AB.



Ånge kommun - Styrelser och nämnder



*Bild över över den politiska organisationen i Ånge kommun.*

## 6 Mandatfördelning

2022 hölls allmänna val till riksdag, region och kommuner.

Den nya mandatperioden 2022 - 2026 började gälla 1 november 2022. 13 september 2026 är det val till riksdag, region och kommun.

Parti	Antal mandat 2022-2026
Socialdemokraterna	14
Sverigedemokraterna	6
Vår Framtis politiska utskott	6
Moderaterna	4
Centerpartiet	2
Vänsterpartiet	2
Kristdemokraterna	1
<b>Totalt</b>	<b>35</b>



## 7 Ekonomiska förutsättningar

### 7.1 Samhällsekonomi och kommunernas ekonomi

*"Den globala ekonomiska osäkerheten har ökat markant sedan slutet av förra året, främst till följd av den nytillträdde amerikanska administrationens agerande. Handelskonflikten som USA inlett har snabbt försämrat de globala konjunkturutsikterna. Höjda tullar och stor osäkerhet dämpar både världshandeln och global BNP-tillväxt. För kommuner och regioner ser de ekonomiska förutsättningarna bättre ut efter två tuffa år. Den demografiska utvecklingen med minskning i antalet barn ger en svag kostnadsökning för kommunerna, men ställer stora krav på anpassning. Ökat antal äldre innebär ökade behov av både sjukvård och äldreomsorg. Medicinteknisk utveckling och nya läkemedel möjliggör en positiv utveckling med ökad livskvalitet som bromsar de ökade behoven av äldreomsorg i kommunerna, men driver samtidigt kostnader i regionerna. Regionerna har utmaningar med att nå ett positivt resultat. Kommunerna har stora investeringsbehov med reinvesteringar och nyinvesteringar i en stor bredd."*

SKR Ekonomirapport maj 2025

*"En hög inflation som inneburit både generella kostnadsökningar och ökade pensionskostnader gjorde att resultaten i kommunerna föll för tredje året i rad. Drygt en tredjedel av kommunerna, 104 till antalet, redovisade negativa resultat och ungefär hälften av dessa för andra året i rad. För att balansera ytterligare ett år med svåra förutsättningar vidtogs inför 2024 på många håll åtgärder för att bromsa kostnadsutvecklingen. Detta resulterade i en låg kostnadsutveckling i kommunerna rensat från prisförändringar. I flera kommuner stärktes också resultaten genom orealiserade vinster från en positiv börsutveckling. Stora investeringsbehov med ökade investeringsutgifter för tredje året i rad ledde dock tillsammans med lägre resultatnivåer till fortsatt ökade skulder i kommunerna. Det sammantagna resultatet förbättras något 2025, och ligger sedan stabilt åren 2026-2028 under förutsättning att anpassning sker till minskade behov inom förskola och skola"*

SKR Ekonomirapport maj 2025

### 7.2 Skattesats

Skatteintäkterna är beräknade utifrån oförändrad skatt 2025-2027 vilket innebär en skattesats på 23,33 kr.

Nedan redovisas skattesatsen de senaste åren för Ånge kommun samt ovägt medel för Sveriges kommuner.

	2025	2024	2023	2022	2021
Kommunalskatt	23,33	23,33	23,33	23,33	23,33
Regionskatt	11,29	11,29	11,29	11,29	11,29
Begravningsavgift	0,293	0,277	0,258	0,261	0,253
<b>Total skatt Ånge kommun</b>	<b>34,913</b>	<b>34,897</b>	<b>34,878</b>	<b>34,881</b>	34,873

	2025	2024	2023	2022	2021
Skattesatts Sverigemedel, exkl begravningsavgift	32,4	32,37	32,24	32,24	32,27

Exklusive medlemskap i Svenska kyrkan eller annat trossamfund.

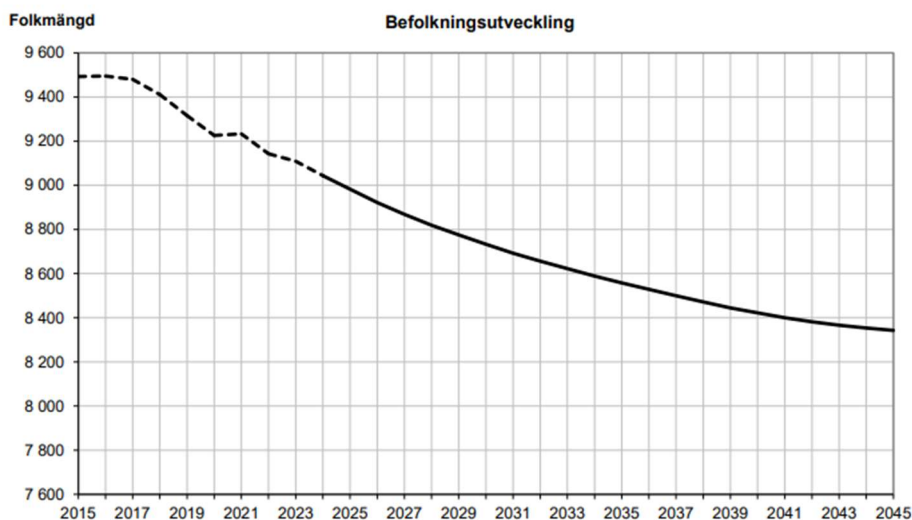
### 7.3 Demografiska förändringar

Budget 2026 och ekonomisk plan för 2027 - 2028 utgår från följande förutsättningar: Enligt framtagen befolkningsprognos beräknas befolkningsförändringarna till:

- **2023: -34**
- **2024: -64**
- 2025: -62
- 2026: -60
- 2027: -54
- 2028: -49

Under 2024 minskade befolkningen med 64 personer. Utvecklingen de tre första månaderna 2025 är +/-0 det vill säga lika många invånare som 2024-12-31.

**Folkmängd: Historisk utveckling 2015–2024 och befolkningsprognos 2025–2045**

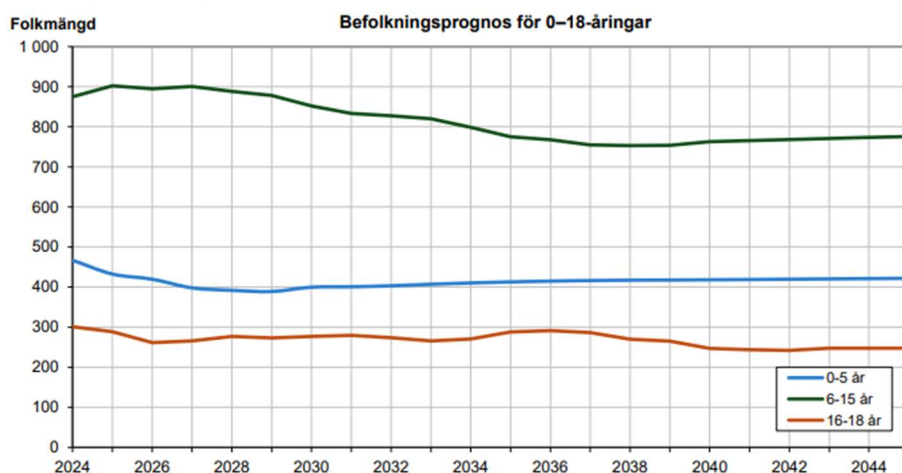


*Bild över befolkningsutvecklingen år för år för åren 2025-2045.*

Folkmängden i Ånge kommun förväntas minska under hela prognosperioden och under samtliga prognosår. År 2024 hade kommunen en folkmängd på 9 044 personer och 2045 väntas den uppgå till 8 343 personer. Folkmängden väntas som mest minska med 62 personer (åren 2025) och som minst minska med 11 personer (år 2045). Att befolkningsminskningen väntas avta på

sikt beror både på att födelsenettet och flyttningsnettet förväntas gå mot högre tal under perioden.

#### Befolkningsutveckling 2024–2045 för åldrarna 0–18 år



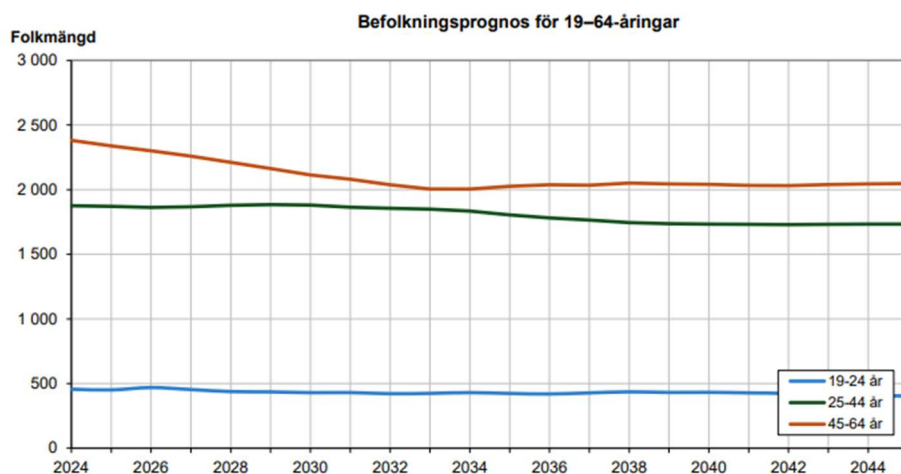
*Bild över befolkningsutvecklingen 0-18 år för åren 2024-2045.*

Antalet yngre barn mellan 0 och 5 år förväntas minska med 45 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas minska under åren 2025–2029, med totalt 78 personer, och öka alla åren 2030–2045, med totalt 33 personer.

Antalet barn mellan 6 och 15 år förväntas minska med 99 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas minska under alla åren 2028–2033, med totalt 16 personer, och öka alla åren 2036–2042, med totalt 18 personer.

Antalet ungdomar mellan 16 och 18 år förväntas minska med 53 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas de flesta åren att minska. Under hela perioden förväntas antalet 0–18-åringar minska med 198 personer.

#### Befolkningsutveckling 2024–2045 för åldrarna 19–64 år



*Bild över befolkningsutvecklingen 19-64 år för åren 2024-2045.*

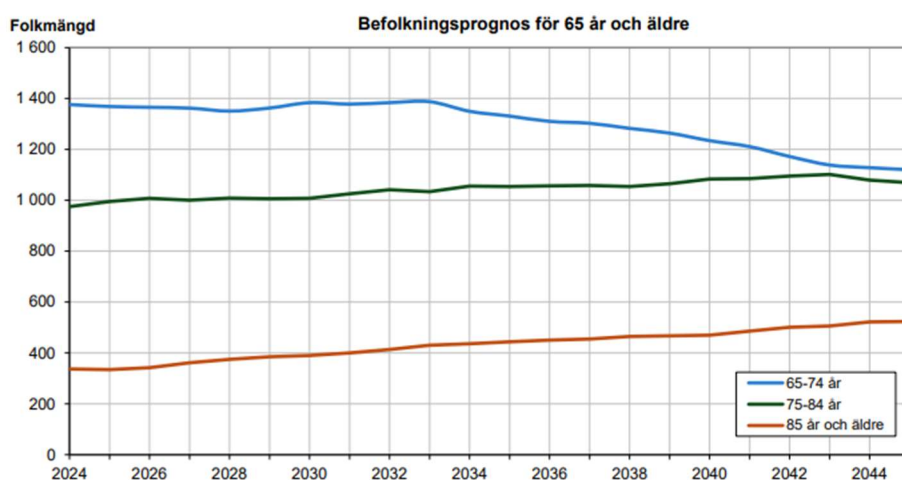
Antalet 19–24-åringar förväntas minska med 52 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas de flesta åren att minska.

Antalet personer i åldern 25–44 år förväntas minska med 143 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas de flesta åren att minska.

Antalet personer i åldern 45–64 år förväntas minska med 333 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas de flesta åren att minska.

Under hela perioden förväntas antalet personer i yrkesverksam ålder (19–64 år) minska med 52 personer.

**Befolkningsutveckling 2024–2045 för åldrarna 65 år och äldre**



*Bild över befolkningsutvecklingen 65 år och äldre år för åren 2024-2045.*

Antalet 65–74-åringar förväntas minska med 256 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas de flesta åren att minska.

Antalet personer i åldern 75–84 år förväntas öka med 94 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas de flesta åren att öka.

Antalet personer 85 år och äldre förväntas öka med 187 personer mellan åren 2024 och 2045. Antalet väntas öka under alla åren utom år 2025.

Under hela perioden förväntas antalet personer i åldrarna 65 år och äldre öka med 24 personer.

**Prognoserna kommer att revideras i takt med etableringar och en ökad inflyttning.**

## 7.4 Ekonomisk framåtblick

Under många år har kommunens planering varit att anpassa verksamheten till en äldre och minskande befolkning. Varken pandemi, krig eller nyetableringar i den omfattning som nu diskuteras har funnits med i resonemanget. Förändringar i samhället med till exempel förändring i antalet invånare innebär en omställning för den kommunala organisationen.

Under 2024 har en ny detaljplan för Site Alby Östra, ett grönt, cirkulärt industriområde, antagits och det har varit ett stort fokus på etablering av nya verksamheter i området. Kärnan kommer

bestå av en fabrik för framställning av grön vätgas och kopplat till denna etableras företag som antingen direkt utnyttjar vätgasen eller någon av biprodukterna varmvatten eller syrgas. Intresset för den gröna omställningen i kommunen är mycket stor och redan kan konstateras att den detaljplanlagda ytan på 100 hektar inte kommer att räcka till utan planering för ytterligare industrimark påbörjas. I februari 2024 godkände kommunfullmäktige försäljning av de första 20 hektar mark.

Som en del i hur kommunen ska utvecklas är översiktsplanen central. En inriktning för planen är att den ska ge stöd för ett samhälle som växer med 2 000 nya invånare till 2040.

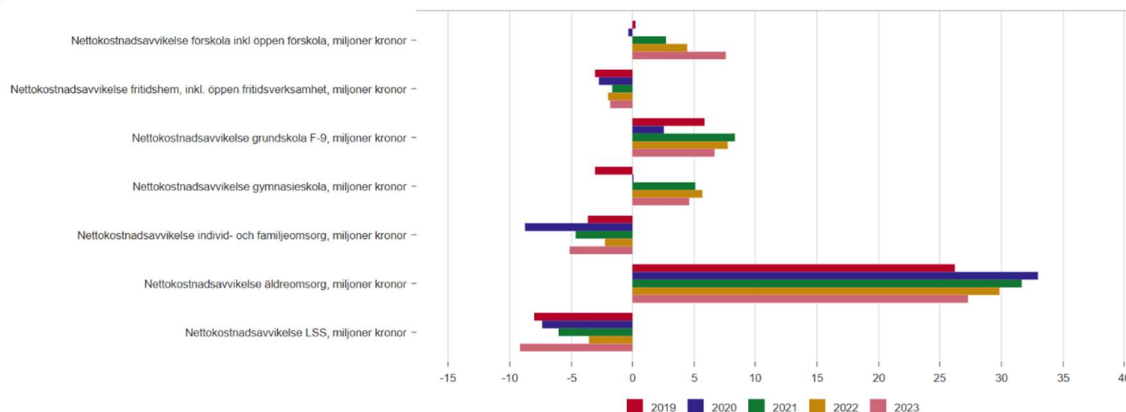
Etableringarna på Site Alby östra tillsammans med kriminalvårdens återetablering av anstalten i Viskan, en ny vätgassatsning i Ljungaverk och det faktum att befintligt näringsliv i kommunen har en stark utveckling medför att det finns ett ökat behov av arbetskraft i kommunen och en möjlighet till inflyttning. Den omvändningen från en kontinuerlig avveckling till förberedelser för utveckling har under året påverkat stora delar av den kommunala verksamheten. Det är tydligt att det idag finns en stark framåtanda men det innebär också stora utmaningar i form av det samhällsbygge som krävs i form av fysisk planering, attraktivitet och bra boendemöjligheter som måste tillskapas.

Även den kommunala organisationen står inför stora generationsskiften med behov av nyrekryteringar. Det finns initialt en risk att alla nya jobb som skapas i kommunen ytterligare kommer spä på kompetensförsörjningens utmaningar för den kommunala verksamheten men samtidigt så kommer en positiv utveckling med fler medborgare vara en viktig del i att skapa ett långsiktigt hållbart samhälle.

I början av 2024 gjorde Sveriges kommuner och regioner, SKR, en analys av kommunens ekonomi. I analysen rekommenderas kommunen att höja resultatnivån för att klara kommande investeringsbehov. Inför 2026 har en ny resursfördelningsmodell införts som ska göra det politiska prioriteringarna mer tydliga.

### **Jämförelse med andra kommuner**

I den kommunala databasen <https://www.kolada.se> finns mycket statistik där kommunens verksamhet kan jämföras med andra kommuner. Statistiken omfattar både kvantiteter, kvalitet och ekonomi. Bland statistiken finns en jämförelse av kommunens kostnad med den statistiskt förväntade kostnaden, referenskostnaden. Av jämförelsen framgår att det främst är kostnaderna för äldreomsorgen, grundskolan och gymnasieskolan som är högre än förväntat. Kostnaderna för Individ- och familjeomsorg, IFO och LSS är lägre än förväntat.

Ånge 


## 7.5 Känslighetsanalys

En känslighetsanalys är upprättad som ett sätt att beskriva omvärldens påverkan på Ånge kommuns ekonomi. Vissa faktorer ligger inom kommunens kontroll och andra ligger utanför, direkt eller indirekt. Följande ekonomiska effekter får nedanstående förändringar enligt tabell.

	Förändring	Ekonomisk påverkan, mkr
Prisökningar	1%-enhet	3,4
Löneökningar	1%-enhet	5,6
Resultat, andel av skatter, utjämning och bidrag.	1%-enhet	7,2
Skatter, utjämning och bidrag, befolkning	10 personer	0,8
Ränteförändring på hela låneportföljen, kommunen	1 %-enhet	0,6
Ränteförändring på hela låneportföljen, koncernen	1 %-enhet	5,3
Volym i inom barnomsorg	10 barn	1,8
Volym i inom grundskolan	10 elever	1,4
Volym i inom särskilt boende	1 plats	1,2

### Finanspolicy

I kommunkoncernen finns en finanspolicy från 2015 med revidering 2020 och 2023. 2015 användes 51 mkr av elaktiepengarna till att amortera på kommunens lån. I april 2021 beslutade kommunfullmäktige (§31) att 20 mkr av elaktiepengarna får användas för likvidförstärkning med anledning av renoveringen av badhuset. De 20 mkr har använts till likvidförstärkning 2022. Det finns placeringar i bank, utlåning till de kommunala bolagen och placeringar i räntebärande värdepapper.

### Långfristiga skulder

Med långfristiga skulder avses skulder med löptid över ett år. De långfristiga skulder som kommunen har avser lån, investeringsbidrag och anslutningsavgifter som avskrivs i takt med investeringen. Totalt hade kommunen 2024-12-31 en långfristig skuld på 375,3 mkr. ÅFA hade långfristiga skulder på 445,1 mkr och Ånge Energi hade 48,6 mkr. Kommunens andel av Ångefallen Kraft AB:s långfristiga skulder var 36,5 mkr.

### Borgensåtagande

Kommunens borgensåtagande var 2024-12-31 502,2 mkr. I de kommunala bolagen finns inte några borgensförbindelser.

### Räntenivån

Låneskulden i kommunen och de helägda kommunala bolagen 2024-12-31 var totalt 597,1 mkr. En förändring av räntan med 1 % påverkar kommunkoncernens kostnader på sikt med cirka 5,9 mkr. Lånen har olika bindningstid så full effekt av en högre räntenivån nås inom 10 år.

### Riktade statsbidrag

De riktade statsbidragen kan ses som ett hinder för effektivisering och utveckling av verksamheten. Kommunen har inte resurser att ansöka och medfinansiera på det sätt staten tycker att verksamheten ska utvecklas. Det vore önskvärt att mer fördelades som generella statsbidrag som kommunen kan fördela och använda utifrån de förutsättningar som råder i Ånge.

### Pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsåtagande uppgick, 2024-12-31, till 351,6 mkr. De kommunala bolagen har inte några pensionsåtaganden. Pensionsförpliktelserna redovisas enligt den så kallade blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Förpliktelserna som redovisas som ansvarsförbindelse uppgick till 233,2 mkr. Kommunen följer RKR R10 från Rådet för kommunal redovisning gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser.

Tab 1 . Ånge kommun - total pensionsskuld, mnkr

	2024-12-31	2025	2026	2027	2028	2029
Ansvarsförbindelse	187,7	182,1	172,7	164,9	157,9	150,4
Avsatt till pensioner	95,3	96,9	95,6	95,4	95,7	95,1
Upplupna kostnader	14,2	13,8	14,0	14,6	15,1	15,6
Löneskatt	72,1	71,0	68,5	66,7	65,2	63,3
Summa skuld	369,3	363,8	350,8	341,5	333,9	324,5

*Bild: Förväntad förändring av total pensionsskuld 2025-2029.*

## 7.6 God ekonomisk hushållning

I kommunallagen finns ett regelverk för hur kommuner ska sköta sin ekonomiska förvaltning. Där beskrivs bland annat att kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet.

Budgeten är en plan för verksamheten och den anger mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.



För Ånge kommun innebär det en strävan att varje generation själv ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar.

För Ånge kommun innebär god ekonomisk hushållning dessutom att verksamheten bedrivs effektivt, det vill säga den kommunala servicen ska infria kommuninnevärnans behov och bedrivas på ett kostnadseffektivt sätt.

God ekonomisk hushållning förutsätter inte bara att den löpande verksamheten under året kan finansieras med intäkter. För att inte behöva göra besparingar i verksamheten enskilda år, då intäkterna (skatteintäkter och statsbidrag) plötsligt viker eller då oförutsedda kostnadsökningar uppstår, krävs att kommunen har en buffert i sin ekonomi. För att kommunen ska anses ha en god ekonomisk hushållning ska både de finansiella målen och verksamhetsmålet med betydelse för god ekonomisk hushållning uppnås.

**För att målet om God ekonomisk hushållning ska ha uppnåtts 2026 ska de finansiella målen och verksamhetsmålet för god ekonomisk hushållning ha uppnåtts.**

## 7.6.1 Finansiella mål

### 1. Resultat

Kommunkoncernen ska hushålla med resurserna och ska ha positiva ekonomiska resultat varje år. *För att nå en ännu mer hållbar ekonomi och för att klara framtida investeringsbehov behöver resultatet vara minst 2 % av skatteintäkter och utjämningsbidrag, generella statsbidrag vilket motsvarar cirka 16 mkr 2026.*

**Resultatmålet för 2026 är ett resultat på 20 mkr i kommunkoncernen.**

Den kommunala koncernens resultat, mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Kommun	-24,7	-1,2	36,8	20,8	21,8
Ånge Industri och Fastighet AB, ÅFA (100% ägande)	16,8	12,3	11,9	-4,3	-12,1
Ånge Energi AB (100% ägande)	-0,4	0,0	1,6	2,3	0,3
Ångefallen Kraft AB (50% ägande)	-0,3	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1
Site Alby Utveckling AB (100% ägande)	0,0	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-7,5</b>	<b>10,3</b>	<b>49,1</b>	<b>18,7</b>	<b>9,9</b>

### 2. Soliditet

Soliditet är ett mått på den ekonomiska styrkan på längre sikt. På sikt ska kommunkoncernen ha en soliditet minst i nivå med medelvärdet bland landets kommuner.

**Målet för 2026 är att soliditeten i kommunkoncernen ska förbättras.**

Soliditet % Inklusive Ansvarsförbindelser	2024	2023	2022	2021	2020
Kommun	3,1	7,1	10,7	4,3	0,4
Ånge Industri och Fastighet AB, ÅFA (100% ägande)	11,4	8,7	7,3	5,9	7,2
Ånge Energi (100% ägande)	12,6	14,4	15	14,5	11,3



Soliditet % Inklusive Ansvarsförbindelser	2024	2023	2022	2021	2020
Ångefallen Kraft AB (50% ägande) kommunens andel	1,8	2,2	6,5	7,3	8,5
Site Alby Utveckling AB (100% ägande)	100	-	-	-	-
<b>Kommunkoncernen</b>	<b>6,3</b>	<b>7,8</b>	<b>7,6</b>	<b>3,1</b>	<b>1,2</b>
Riket		32,7	25,1	23,0	20,3

## 7.6.2 Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning

### Sjukfrånvaro (inklusive de helägda kommunala bolagen)

2020 ökade sjukfrånvaron både i landets kommuner och regioner. Kvinnors sjukfrånvaro är högre än männens både i Ånge och i landet. En låg sjukfrånvaro är positivt både för ekonomin och medarbetarna. 2024 var kostnaden för sjuklöner över 15 mkr vilket kan jämföras med 2018 då kostnaden var knappt 9 mkr. Långsiktigt bör sjuktalen högst ligga i nivå med medelvärdet bland alla kommuner i landet.

**Målet för 2026 är att sjukfrånvaron ska minska med minst en procentenhet jämfört med 2025.**

Sjukfrånvaro, kommunkoncernen	2024	2023	2022	2021	2020	2019
% sjuktid av tillgänglig tid						
<b>Medelvärdet i Sverige (totalt)</b>	<b>7,4%</b>	7,5%	8,1%	7,7%	8,3%	6,7%
<b>Totalt i Ånge kommunkoncern</b>	<b>9,09%</b>	<b>9,03%</b>	<b>9,65%</b>	<b>9,13%</b>	<b>9,52%</b>	<b>7,29%</b>
Kvinnor	9,89%	9,69%	10,46%	10,0%	10,63%	8,05%
Män	6,33%	6,66%	6,82%	6,14%	5,75%	4,69%
åld.grupp < 30 år	7,09%	8,34%	8,93%	7,11%	8,42%	6,61%
åld.grupp 30-49 år	8,67%	7,85%	9,14%	8,7%	8,96%	6,68%
åld.grupp >50 år	10,31%	10,11%	10,16%	9,73%	10,09%	7,82%

## 8 Finansiering

Finansiering mkr	Utfall 2024	SKR 24:43 2025 KF nov 2024	SKR 25:21 Prognos 2025	SKR 25:21 Budget 2026	SKR 25:21 Budget 2027	SKR 25:21 Budget 2028
Skatteintäkter	502,5	520,9	521,1	537,7	557,2	575,9
Slutavräkning, skatt	-0,6	2,2	2,4	0,0	0,0	0,0
<b>Summa skatteintäkter</b>	<b>501,9</b>	<b>523,1</b>	<b>523,5</b>	<b>537,7</b>	<b>557,2</b>	<b>575,9</b>
Inkomstutjämningsbidrag	143,2	145,8	147,8	153,8	162,0	168,6
Kostnadsutjämning	43,1	40,3	40,4	44,6	45,6	55,5
Regleringsavgift	27,8	23,6	23,9	20,9	15,7	12,0
Strukturbidrag	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	4,2	6,7	7,0	6,8	6,5	6,5
<b>Summa utjämning</b>	<b>221,2</b>	<b>219,3</b>	<b>222,0</b>	<b>229,1</b>	<b>232,7</b>	<b>245,5</b>
Fastighetsavgift	20,5	20,3	20,7	20,7	20,7	20,7
Övriga generella statsbidrag	3,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vindkraftspengar		15,7	15,7	15,7	15,7	15,7
<b>Summa</b>	<b>746,9</b>	<b>778,4</b>	<b>781,9</b>	<b>803,1</b>	<b>826,2</b>	<b>857,7</b>
Finansiella intäkter	10,6	6,6	6,6	6,6	6,6	6,6
Finansiella kostnader	-4,3	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Internränta	8,1	8,3	8,3	8,3	8,3	8,3
Avkastning ÅFA/Ånge Energi	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ångefallen Kraft	10,1	12,0	6,0	8,0	8,0	8,0
Pensioner (utbetalning)	-13,6	-18,0	-19,0	-19,0	-20,0	-21,0
Finansiell leasing				-1,5	-1,5	-1,5
<b>Summa</b>	<b>758,3</b>	<b>785,3</b>	<b>781,8</b>	<b>803,5</b>	<b>825,6</b>	<b>856,1</b>
Förändring jmf föregående år %	1,59	3,55	3,1	2,28	2,79	3,69

## 9 Ramfördelning

Inför 2026 inför kommunen en ny resursfördelningsmodell. Modellen utgår från de intäkter som förväntas i form av skatter, utjämningsbidrag, generella statsbidrag, nettointäkt från Ångefallen Kraft AB och finansnetto.

Fördelningen baseras på de prislappar som finns i utjämnningssystemet utifrån den genomsnittliga kostnaden i riket för olika verksamheter. För en del verksamheter saknas prislappar och där bygger budgeten på 2025-års budget (budget på budget).

När intäkterna fördelats utifrån prislappar och antal invånare så skapas tekniska ramar och ett utrymme för möjliga prioriteringar.

Ånge	2025			2026			
	NY FRAMRÄKNAD TEKNISK RAM 2025	DIFF NY TEKNISK RAM 2025 - BUDGET 2025	BUDGET 2025	TEKNISK RAM 2026	FÖRÄNDRING MELLAN NY TEKNISK RAM 2025 OCH 2026	PRIO	BUDGET 2026
<i>NÄMNDER/SEKTIONER/AVDELNINGAR</i>							
Revisionen	1 100	0	1 100	1 128	28	0	1 128
Gemensamma nämnder och förbund	33 976	24	34 000	34 631	655	400	35 031
Ks oförutsedda	0	0		0	0	0	0
Pensioner 2024	0	0		0	0	0	0
Äldre 65 plus	184 368	20 864	205 232	192 733	8 365	22 400	215 133
Affärsverksamhet	2 588	-329	2 259	1 746	-843	500	2 246
Barn och unga	268 146	47 810	315 957	273 096	4 950	49 500	322 596
Kommunledning	8 510	0	8 510	8 726	216	0	8 726
Stödresurser	51 228	-423	50 805	52 171	942	500	52 671
Tillväxt	51 146	7 740	58 885	51 734	588	10 500	62 234
Vuxna	75 895	3 712	79 607	77 816	1 920	2 500	80 316
Lönepott prioriteringar	17 000	0	17 000	-109	-17 109	3 000	2 891
SUMMA NETTOKOSTNADER OVAN	693 958	79 398	773 356	693 671	-287	89 300	782 971
FINANSFÖRVALTNING	-785 261	0	-785 261	-803 587	-18 326	0	-803 587
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>-91 303</b>	<b>79 398</b>	<b>-11 905</b>	<b>-109 916</b>	<b>-18 613</b>	<b>89 300</b>	<b>-20 616</b>

## Prioriteringar 2026-2029

BESKRIVNING*	NÄMND*	KOPPLING FULLMÄKTIGES MÅL*	2026	2027	2028	2029
Befintliga prio äldre 65 +	Äldre 65 plus	Ånge Kommun ska arbeta aktivt för att en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.	18 000	18 000	18 000	18 000
Ökade nyckeltal - högre bemanning ÄO	Äldre 65 plus	Ånge Kommun ska arbeta aktivt för att en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.	2 600	2 600	2 600	2 600
Ny dagvård Ånge	Äldre 65 plus	Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalite.	1 800	1 800	1 800	1 800
Gemensamma nämnder och förbund	Gemensamma nämnder och förbund	Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalite.	400	400	0	0
Extra tid till föreningar	Tillväxt	Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalite.	1 000	0	0	0
Extra stöd till föreningssamverkan	Tillväxt	Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livs- och boendemiljöer av hög kvalite.	500	0	0	0
Affärsverksamhet	Affärsverksamhet	Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.	500	500	500	500
Lönepott	Lönepott prioriteringar	Ånge Kommun ska arbeta aktivt för att en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.	3 000	3 000	3 000	3 000
Befintliga prio Barn och unga	Barn och unga	Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner.	49 500	49 500	49 500	49 500
Stödresurser	Stödresurser	Ånge Kommun ska arbeta aktivt för att en attraktiv och jämställd arbetsgivare, som skapar hälsofrämjande arbetsplatser.	500	500	500	500
Tillväxt	Tillväxt	Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.	9 000	9 000	9 000	9 000
Befintliga prio Vuxna	Vuxna	Ånge ska år 2040 ha 11 000 innevånare.	2 500	2 500	2 500	2 500
			89 300	87 800	87 400	87 400

## 10 Resultatbudget 2026 med plan för 2027 och 2028

RESULTATBUDGET (TKR)						
	BUDGET 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029
Verksamhetens intäkter						
Verksamhetens kostnader						
Avskrivningar	-26 500	-28 082	-28 952	-29 248	-29 974	-32 154
<b>VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER</b>	<b>-775 455</b>	<b>-761 189</b>	<b>-767 137</b>	<b>-789 707</b>	<b>-814 964</b>	<b>-856 448</b>
Skatteintäkter	504 762	523 110	537 686	557 168	575 854	597 499
Generella statsbidrag och utjämning	241 493	239 557	249 467	257 265	266 166	273 779
<b>VERKSAMHETENS RESULTAT</b>	<b>-29 200</b>	<b>1 478</b>	<b>20 016</b>	<b>24 726</b>	<b>27 056</b>	<b>14 830</b>
Finansiella intäkter	1 000	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600
Finansiella kostnader	-2 000	-2 378	-6 000	-4 000	-4 000	-4 000
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>-30 200</b>	<b>5 700</b>	<b>20 616</b>	<b>27 326</b>	<b>29 656</b>	<b>17 430</b>
Extraordinära poster	0	0	0	0	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-30 200</b>	<b>5 700</b>	<b>20 616</b>	<b>27 326</b>	<b>29 656</b>	<b>17 430</b>

År 2025 visar prognos 2025 enligt tertialrapporten.

### 10.1 Avskrivningar och internränta

En investering är ett inköp, där kostnaden får fördelas på driften över investeringens "livslängd". Kostnaderna för investeringarna belastar kommande års driftsutgifter genom årliga kapitaltjänstkostnader, vilka är en återbetalning av gjorda utgifter och dessa ska i stort avspegla värdeminskningarna och förslitningarna av objektet.

Kapitaltjänstkostnad - består av en avskrivningsdel/avbetalningsdel och en räntedel (internränta). Kapitaltjänstkostnad uppstår samma år som investering tas i bruk. Avskrivningsbeloppet är lika varje år medan räntekostnaden varierar årligen eftersom beräkningen baseras på det bokförda värdet.

Avskrivningar på färdigställda, aktiverade och budgeterade investeringar beräknas till:

- 2024: 26,5 mkr
- 2025: 28,1 mkr
- 2026: 29,0 mkr
- 2027: 29,2 mkr
- 2028: 30,0 mkr
- 2029: 32,2 mkr

Internräntan på färdigställda, aktiverade och budgeterade investeringar beräknas till på 2,75% (höjning från och med 2026).

- 2024: 8,3 mkr
- 2025: 9,1 mkr
- 2026: 10,6 mkr
- 2027: 11,4 mkr
- 2028: 12,5 mkr
- 2029: 13,4 mkr

Beloppen för avskrivningar och internränta justeras när investeringsbudgeten ha antagits av kommunfullmäktige.

## 10.2 Bоргensavgift

En borgensavgift ska tas ut när ett bolag lånar från kommunen eller med kommunal borgen som säkerhet. EU:s statsstödsregler kräver att borgensavgiften ska vara marknadsmässig. Att en kommun går i borgen för eller ger lån till ett kommunalt bolag innebär att det bolaget får en ekonomisk fördel i förhållande till motsvarande privata bolag. Upplåning med säkerhet i kommunal borgen gör det möjligt för de kommunala bolagen att låna direkt från Kommuninvest som i dagsläget erbjuder bästa villkor för offentlig sektor. För att kompensera och säkra neutrala konkurrensförhållanden ska kommunen ta ut en borgensavgift, som motsvarar denna fördel, av det kommunala bolaget. För att neutralisera konkurrensfördelen som uppstår vid finansiering med säkerhet i kommunal borgen tar kommunen ut en borgensavgift. För att uppfylla konkurrens- och statsstödsregler och lagen om allmännyttiga kommunala aktiebolag ska avgiften vara marknadsmässig.

## 10.3 Pensioner, arbetsgivaravgifter och personalomkostnadspålägg

I kommunens PO-påslag (personalomkostnadspåslag) på 41,25 % ingår:

- Arbetsgivaravgifter enligt lag: 31,42%
- Avtalsförsäkringar: 0,20%
- Kollektivavtalad pension (inklusive löneskatt): 9,63



## 11 Balansbudget

Ånge BALANSBUDGET (TKR)						
	BOKSLUT 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>						
Immateriella anläggningstillgångar						
Materiella anläggningstillgångar	379 138	429 900	503 148	545 400	578 326	577 671
Finansiella anläggningstillgångar	81 882	114 300	147 300	167 300	167 300	167 300
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>461 020</b>	<b>544 200</b>	<b>650 448</b>	<b>712 700</b>	<b>745 626</b>	<b>744 971</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Förråd						
Fordringar	86 793	90 000	95 319	98 597	101 615	104 726
Kassa och bank	149 065	148 447	150 815	154 888	156 619	167 703
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>235 858</b>	<b>238 447</b>	<b>246 134</b>	<b>253 485</b>	<b>258 234</b>	<b>272 429</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>696 878</b>	<b>782 647</b>	<b>896 582</b>	<b>966 185</b>	<b>1 003 860</b>	<b>1 017 400</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>						
<b>Eget kapital</b>						
Ingående eget kapital	-293 157	-268 469	-280 369	-300 985	-328 310	-357 966
Periodens/årets resultat	24 688	-11 900	-20 616	-27 326	-29 656	-17 430
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-268 469</b>	<b>-280 369</b>	<b>-300 985</b>	<b>-328 310</b>	<b>-357 966</b>	<b>-375 397</b>
<b>Avsättningar</b>						
Avsättning för pensioner	-121 585	-119 000	-121 000	-122 000	-123 000	-122 000
Andra avsättningar	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
<b>Summa avsättningar</b>	<b>-136 585</b>	<b>-134 000</b>	<b>-136 000</b>	<b>-137 000</b>	<b>-138 000</b>	<b>-137 000</b>
<b>Skulder</b>						
Långfristiga skulder	-113 247	-183 978	-279 052	-314 122	-315 423	-306 642
Kortfristiga skulder	-178 577	-184 300	-180 545	-186 753	-192 470	-198 362
<b>Summa skulder</b>	<b>-291 824</b>	<b>-368 278</b>	<b>-459 597</b>	<b>-500 875</b>	<b>-507 893</b>	<b>-505 004</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>-696 878</b>	<b>-782 647</b>	<b>-896 581</b>	<b>-966 186</b>	<b>-1 003 860</b>	<b>-1 017 401</b>
<b>Ansvarsförbindelser (tkr)</b>						
Kommunala borgensåtaganden						
Pensionsförpliktelser före 980101 inkl löneskatt	233 236	226 277	214 597	204 905	196 206	185 887
<b>Nyckeltal (tkr)</b>						
Anläggningskapital	347 773	360 222	371 396	398 578	430 203	438 329
Rörelsekapital	57 281	54 147	65 589	66 732	65 764	74 067
Soliditet %	-39%	-36%	-34%	-34%	-36%	-37%
Soliditet inkl ansvarsförbindelse %	-72%	-65%	-58%	-55%	-55%	-55%
Skuldsättningsgrad %	109%	131%	153%	153%	142%	135%
Kassalikviditet %	-132%	-129%	-136%	-136%	-134%	-137%
Likvida medel	149 065	148 447	150 815	154 888	156 619	167 703

## 12 Kassaflödesbudget

ÅNGE KASSAFLÖDESANALYS (TKR)						
	BOKSLUT 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						<b>Not</b>
Årets resultat	-24 688	5 700	20 616	27 326	29 656	17 430
Justering för ej likviditetspåverkande poster	48 638	36 282	31 952	31 248	31 974	33 154
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgång	24 840	28 082	28 952	29 248	29 974	32 154
Försäljning	0					
Avsättning till pensioner	25 694	6 000	2 000	1 000	1 000	0
Upplösning av bidrag till infrastruktur	0					
Övriga likviditetspåverkande poster	-1 896	2 200	1 000	1 000	1 000	1 000
Minskning av avsättningar pga. Utbetalningar	0					
Ökning (-) / minskning (+) av periodiserade anslutningsavgifter	0	0	0	0	0	0
Ökning (-) / minskning (+) av bidrag till investeringar	0	0	0	0	0	0
Ökning (-) / minskning (+) av förråd och lager	0	0	0	0	0	0
Ökning (-) / minskning (+) av fordringar	2 116	0	-5 000	-3 000	-2 000	-3 000
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	29 610	30 000	-5 000	5 000	5 000	5 000
<b>Medel från den löpande verksamheten</b>	<b>55 676</b>	<b>71 982</b>	<b>42 568</b>	<b>60 574</b>	<b>64 630</b>	<b>52 584</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-59 295	-87 600	-102 200	-71 500	-62 900	-31 500
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-1 449	-25 000	-33 000	-20 000	0	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Ökning långfristiga fordringar (pågående arbeten)	0	0	0	0	0	0
<b>Medel från investeringsverksamheten</b>	<b>-60 744</b>	<b>-112 600</b>	<b>-135 200</b>	<b>-91 500</b>	<b>-62 900</b>	<b>-31 500</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Nyupptagna lån	40 000	50 000	105 000	45 000	10 000	0
Ökning av skulder för finansierad leasing	0	0	0	0	0	0
Amortering av skuld	-9 832	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
<b>Medel från finansieringsverksamheten</b>	<b>30 168</b>	<b>40 000</b>	<b>95 000</b>	<b>35 000</b>	<b>0</b>	<b>-10 000</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>25 100</b>	<b>-618</b>	<b>2 368</b>	<b>4 074</b>	<b>1 730</b>	<b>11 084</b>
Likvida medel vid årets början	123 965	149 065	148 447	150 815	154 888	156 619
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>149 065</b>	<b>148 447</b>	<b>150 815</b>	<b>154 888</b>	<b>156 619</b>	<b>167 703</b>



## 13 Kommentarer till Ånge kommunkoncerns driftbudget

### 13.1 Revision

Den kommunala revisionen styrs av kommunallagen samt av kommunfullmäktiges revisionsreglemente. Revisorena ska enligt kommunallagen årligen granska all verksamhet i den omfattning som följer av god redovisningssed. En risk- och konsekvensanalys ligger till grund för den revisionsplan som revisorerna årligen fastställer. Den kommunala revisionen är oberoende och granskar på fullmäktiges uppdrag och därigenom indirekt också för medborgare.

Varje revisor är självständig i sitt arbete som revisor. Revisorena biträds i sin granskning av sakkunniga yrkesrevisorer. Revisionen ska utföras enligt god redovisningssed. Den goda seden formas och utvecklas successivt över tiden. Dess innebörd och utveckling påverkas av sektorns särdrag samt olika intressenters krav och förväntningar. Revisorererna följer den goda seden och hur den utvecklas samt gör anpassningar i sitt arbetssätt när det behövs. Sedan år 2023 finns en ny standard för räkenskapsgranskning, KISA, som reglerar de sakkunnigas arbete med att granska delårsrapport och årsredovisning

### 13.2 Gemensamma nämnder och förbund

mkr	Budget 2026	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Överförmyndarnämnden Mitt	1,5	1,6	1,5	1,4	1,6
Medelpads Räddningstjänstförbund	16,3	16,0	15,7	13,4	11,6
Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrland	10,2	10,0	8,7	8,3	8,8
Samordningsförbundet Ånge	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Bräcke och Ånge bygg- och miljönämnd	6,2	6,0	5,9	5,2	4,5
	34,6	34,0	32,2	28,7	26,9

### 13.3 Kommunstyrelsen

#### 13.3.1 Kommunledning

Området omfattar den politiska organisationen i kommunfullmäktige, kommunstyrelsen med utskott och myndighetsnämnden. Även partistödet ingår i området.

#### 13.3.2 Gemensamma resurser

I gemensamma resurser ingår kommunchefens ansvarsområden och samhällsskydd och beredskap.

### 13.3.3 Barn och unga

Kommunal verksamhet som vänder sig till barn och unga ex förskola, grundskola, gymnasium, fritidsgårdar, insatser enligt Socialtjänstlagen som vänder sig till barn och unga.

### 13.3.4 Vuxna

Till området hör insatser enligt socialtjänstlagen som vänder sig till vuxna ex försörjningsstöd och missbruksvård. Till området hör även arbetsmarknad och insatser enligt Lagen om särskilt stöd till funktionshindrade som vänder sig till vuxna.

### 13.3.5 Äldre 65+

Kommunal verksamhet som riktar sig till äldre 65 år och äldre ex hemtjänst, särskilt boende samt bostadsanpassning.

### 13.3.6 Stödresurser

Till området hör ekonomiavdelningen, staben, centrala IT-kostnader och lokalvård.

### 13.3.7 Affärsverksamhet

Till affärsverksamhet hör VA-verksamhet, renhållning och fastigheter.

### 13.3.8 Tillväxt

I området tillväxt ingår fritid- och kulturverksamheten, gator- och vägar, planverksamhet

### 13.3.9 Löneöversyn

I budgeten har det till och med budget 2025 avsatts en särskild pott för löneöversyn. Från och med budget 2026 ingår årets löneöversyn i de tekniska ramarna för respektive område. Centralt avsätts 3 mkr att användas för särskilda prioriteringar och individuella justeringar.

### 13.3.10 Pensioner

Enligt prognos från Skandia, kommunens pensionsadministratör, kommer utbetalningar av pensioner att uppgå till:

- 2024: 16,1 mkr
- 2025: 15,6 mkr
- 2026: 15,4 mkr
- 2027: 15,5 mkr
- 2028: 15,7 mkr
- 2029: 16,1 mkr

Kostnad för löneskatt på 24,26 % tillkommer.

### 13.4 Ånge Fastighets- och Industri AB

Budgeterat resultat 2026: 4,9 mkr.

### 13.5 Ånge Energi AB

Budgeterat resultat 2026: 1,5 mkr.

### 13.6 Site Alby Utveckling AB

Budgeterat resultat 2026: +/-0

### 13.7 Ångefallen Kraft AB

Budgeterat resultat 2026: +/- 0

## 14 Investeringar 2026-2036

Investeringar, mkr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Gemensamma resurser	1,0	1,5	1,5	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	12,0
Ekonomi	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stab	2,8	6,9	5,9	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	14,6
Samhällsbyggnad	69,0	87,2	60,3	57,0	26,1	20,8	23,8	17,3	17,3	17,3	28,8	17,3	373,2
Sociala	3,6	3,7	1,6	2,3	2,0	1,8	1,7	1,5	1,7	1,5	1,7	1,5	21,0
Utbildning	6,3	2,9	2,2	2,4	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	25,1
<b>Summa kommunen</b>	<b>82,8</b>	<b>102,2</b>	<b>71,5</b>	<b>62,9</b>	<b>31,5</b>	<b>26,0</b>	<b>28,9</b>	<b>22,2</b>	<b>22,4</b>	<b>22,2</b>	<b>33,9</b>	<b>22,2</b>	<b>445,9</b>

2025 finns 82,8 mkr i investeringsbudget enligt beslut i kommunfullmäktige:

- November 2024, §115, 78,2 mkr
- April 2025, §36, 4,6 mkr

Normalt bör nivån på de årliga investeringarna inte vara högre än de avskrivningar som görs på tidigare investeringar. 2023 var de totala avskrivningarna 21,4 mkr och 2024 beräknas de bli 26,7 mkr. I de fall de årliga investeringarna är högre än de avskrivningar som görs på tidigare investeringar behövs investeringarnas finansieringar belysas. Är självfinansieringen under 100 % kommer kommunens långsiktiga låneskuld att påverkas.

För att investeringar i bredband, så kallat ortsnät, ska göras så ska det finnas en kalkyl som visar att återbetalning till kommunen kommer att göras på tio år. Eventuella avsteg från detta ska beslutas av kommunstyrelsen. Riktlinjer håller på att utarbetas.

Gemensamma resurser	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Gemensam IT-infrastruktur	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	5,5
Skalskydd		0,5	0,5										1,0
Beredskap	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	5,5
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>12,0</b>

### Investeringar 2026 Gemensamma resurser

Gemensam IT-infrastruktur

Skalskydd: Övergripande skalskydd samtliga verksamheter

Beredskap: Stärka upp beredskapen inför nya lagkravet 2027

Stab	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Lekpark	0,3												0,0

Stab	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Staket Lekpark	0,4												0,0
Skatepark		3,0											3,0
Fritidsanläggningar	0,8	0,0	2,9	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	4,7
Ombyggnation omklädningsrum	0,6												
Konstgräs		2,5											2,5
Belysning IP		0,3											0,3
Belysning stora paddocken ridhuset		0,2											0,2
Snökanon Getberget		0,4											0,4
Belysning Getberget		0,2											0,2
Ny sarg och plexi Ånge ishall			2,7										2,7
Ombyggnation omklädningsrum ishallen													0,0
Kultur	0,6	0,3	0,3										0,6
Naturum belysning utställning	0,1												0,0
<b>Summa</b>	<b>2,8</b>	<b>6,9</b>	<b>5,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>14,6</b>

### Investeringar 2026 Stab

Skatepark

Konstgräs: Konstgräset har legat sedan 2010 och behöver nu bytas ut.

Belysning IP: Byte till LED-belysning tjänas in på några år – dessutom finns inga reservdelar till den nuvarande belysningen.

Belysning stora paddocken ridhuset: För att möjliggöra ridlektioner på kvällarna.

Snökanon Getberget: För att kunna göra snö – den nuvarande utrustningen är mycket opålitlig.

Belysning Getberget: Hälften är redan utbytt – nu återstår resten av backen.

Kultur: Eldnäsets "sarg" mot vattnet behöver repareras/bytas ut.

Samhällsbyggnadsavdelningen	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Bredband	4,0	5,0	5,5	5,8	6,0	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	53,8
Bredbandsanslutningar kostnader utöver arrende	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	33,0
Utflyttning, ny teknikbod nod i Torpshammar	1,7												

Samhällsbyggnadsavdelningen	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Storköksutrustning förnyelse inventarier	0,5	1,8	0,6	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	9,6
VA-ledningar reinvesteringar	2,5	2,6	3,0	3,0	3,5	3,5	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	39,6
VA-plan vattenverk skalskydd	0,5	2,5	3,0	3,0									8,5
VA-plan avloppspumpstationer	1,0	0,6	0,7	1,0	1,3	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	14,1
Nya borrhål för vattenförsörjning		0,3	0,3	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	5,0
Driftövervakning	1,2	1,2	0,8										2,0
Vattenkiosk Fränsta Ånge	0,7	1,0											1,0
Åtgärder för säker vattenförsörjning, Fredriksdal	0,5			10,0									10,0
Torpshammars reningsverk	0,4										10,0		10,0
Vattenförsörjning Östby				1,0									1,0
Avloppsrening Östby			1,0	4,0									5,0
Överföringsledning Fränsta - Ljungaverk	15,0												0,0
Ånge avloppssystem, reinvesteringar	1,5		4,0	4,0	4,0	4,0	4,0						20,0
Utbyte låssystem VA	0,6												0,0
Vattenledning Sillre Södra		3,0											3,0
Återströmningsskydd		0,4	0,4	0,4	0,4								1,6
ÅVC uppgradering	2,5	4,0	4,0	4,0									12,0
Vattenförsörjning Hjältan		2,0	5,0	4,0									11,0
Avloppsreningsverk Hjältan		8,5											8,5
Byte UV-ljus Klaraborg		1,0											1,0

Samhällsbyggnadsavdelningen	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
Gatubelysning bla elmätning	0,7												
Gatubelysning stolpbyte	0,3	0,3	0,5	0,6	0,6								2,0
Byte armaturer	0,2												0,0
Utbyte hjulgrävare			3,5										3,5
Utbyte hjullastare	1,5						2,5						2,5
Sopvals, utbyte sopskopa											1,5		1,5
Exploatering nya Ångebyn etapp 2		1,0	2,0	2,0									5,0
Gång- och cykelvägar, säkra busshållplatser	0,5	5,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	35,0
Gång- och cykelväg ishallen-fsk.	0,4												0,0
Städmaskiner, städenheten	0,3												0,0
Site Alby östra gata	3,0												0,0
Site Alby östra va	2,0												0,0
Site Alby	24,00	44,00	20,00	7,00	3,00								74,0
<b>Summa</b>	<b>69,0</b>	<b>87,2</b>	<b>60,3</b>	<b>57,0</b>	<b>26,1</b>	<b>20,8</b>	<b>23,8</b>	<b>17,3</b>	<b>17,3</b>	<b>17,3</b>	<b>28,8</b>	<b>17,3</b>	<b>373,2</b>

### Investeringar 2026 Samhällsbyggnadsavdelningen

Bredband: Fortsatta investeringar kring fiberutbyggnad.

Bredbandsanslutningar kostnader utöver arrende

Storköksutrustning förnyelse inventarier: Bobergsgymnasiets matsal planeras till 2026.

VA-ledningar reinvesteringar: Renovering/utbyte av befintligt ledningsnät för att säkerställa funktionen.

VA-plan vattenverk skalskydd: Skalskydd av anläggningar av betydelse för leverans av livsmedel (vatten).

VA-plan avloppspumpstationer: Renovering av stationer.

Nya borrhål för vattenförsörjning

Driftövervakning

Vattenkiosk Fränsta Ånge: För att säkerställa säker hämtning av vatten och dessutom få möjlighet att kunna debitera hämtad volym.

Vattenledning Sillre Södra

Återströmningsskydd

ÅVC uppgradering

Vattenförsörjning Hjältan

Avloppsreningsverk Hjältan  
 Byte UV-ljus Klaraborg  
 Gatubelysning stolpbyte  
 Exploatering nya Ångebyn etapp 2  
 Gång- och cykelvägar, säkra busshållplatser  
 Site Alby: Är från och med 2026 ett i hopslaget projekt (tidigare projekt Site Alby VA och gata)

Socialavdelningen	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2026-2036
IT-investeringar, bredband	1,0	1,0	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	6,0
Renoveringar	0,5												0,0
Renovering daglig verksamhet		0,3											0,3
renovering dagvård		0,3											0,3
Renovering torpet	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
Renovering/nybygge säbo				1,0	0,5	0,5	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	3,2
Vitvaror	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
Möbler	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
disk/dekontaminatörer säbo		0,4											0,4
Rullstols/sittvågar säbo		0,2											0,2
Myndighetskrav (brandlarm och skalskydd)	0,3	0,5	0,3		0,2		0,2		0,2		0,2		1,6
Förebyggande + takliftar, sängar	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
Ny dagvård Ånge, möbler och inventarier	0,2	0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	1,2
Krisberedskap	0,1	0,2	0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		1,2
<b>Summa</b>	<b>2,7</b>	<b>3,9</b>	<b>1,8</b>	<b>2,5</b>	<b>2,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>	<b>1,9</b>	<b>1,7</b>	<b>23,2</b>

### Investeringar 2026 Sociala avdelningen

IT-investeringar, bredband: Trygghetskameror och it infrastruktur kopplat till gamla lokaler.

Renovering daglig verksamhet: Daglig verksamhet Fränsta.

Renovering dagvård: Nya lokaler Ånge.

Renovering Torpet: Renovering av lägenheter.

Vitvaror

Möbler

Disk/dekontaminatorer särskilt boende



Rullstols/sittvågar särskilt boende  
 Myndighetskrav (brandlarm och skalskydd)  
 Sängar, taklyftar  
 Ny dagvård Ånge, möbler och inventarier  
 Krisberedskap: Inköp av vattentankar och elverk.

Utbildningsavdelningen	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2025-2029
IT-investeringar	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	2,2
Ute-/innemiljö skolor	3,6	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	22,5
Ny förskola Fränsta	2,5												0,0
Kulturskola		0,2		0,2									0,4
<b>Summa</b>	<b>6,3</b>	<b>2,9</b>	<b>2,2</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	<b>25,1</b>

### Investeringar 2026 Utbildningsavdelningen

IT-investeringar: Kommunikations och konferens-utrustning  
 Ute-/innemiljö skolor: Restaurangmiljö Boberg, Fränstaskolan/anpassad grundskola  
 Kulturskola